

# EL DESARROLLO Y APLICACIÓN DE LA OFICINA DE GESTIÓN DE PROYECTO (OGP)

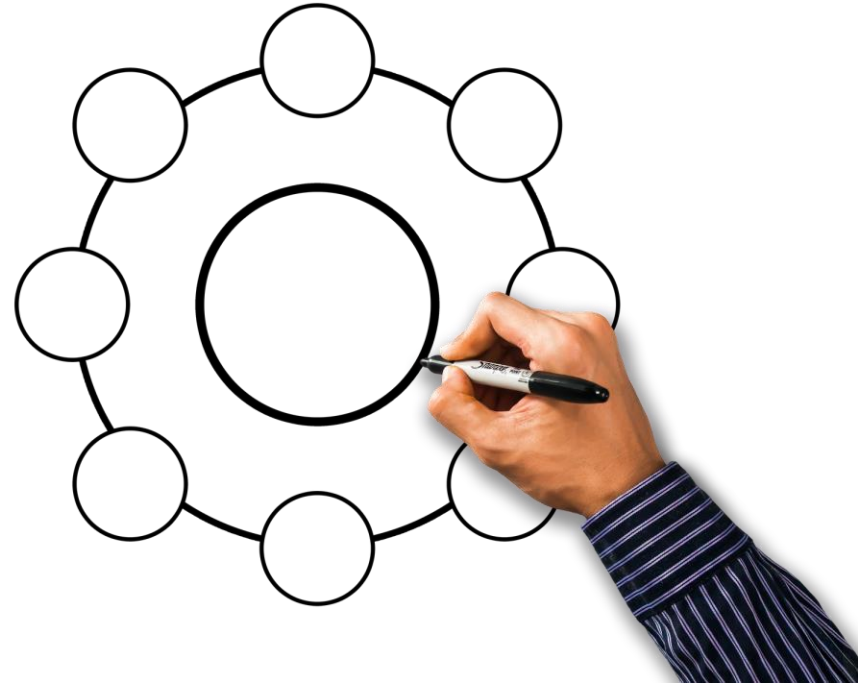
# Presentación

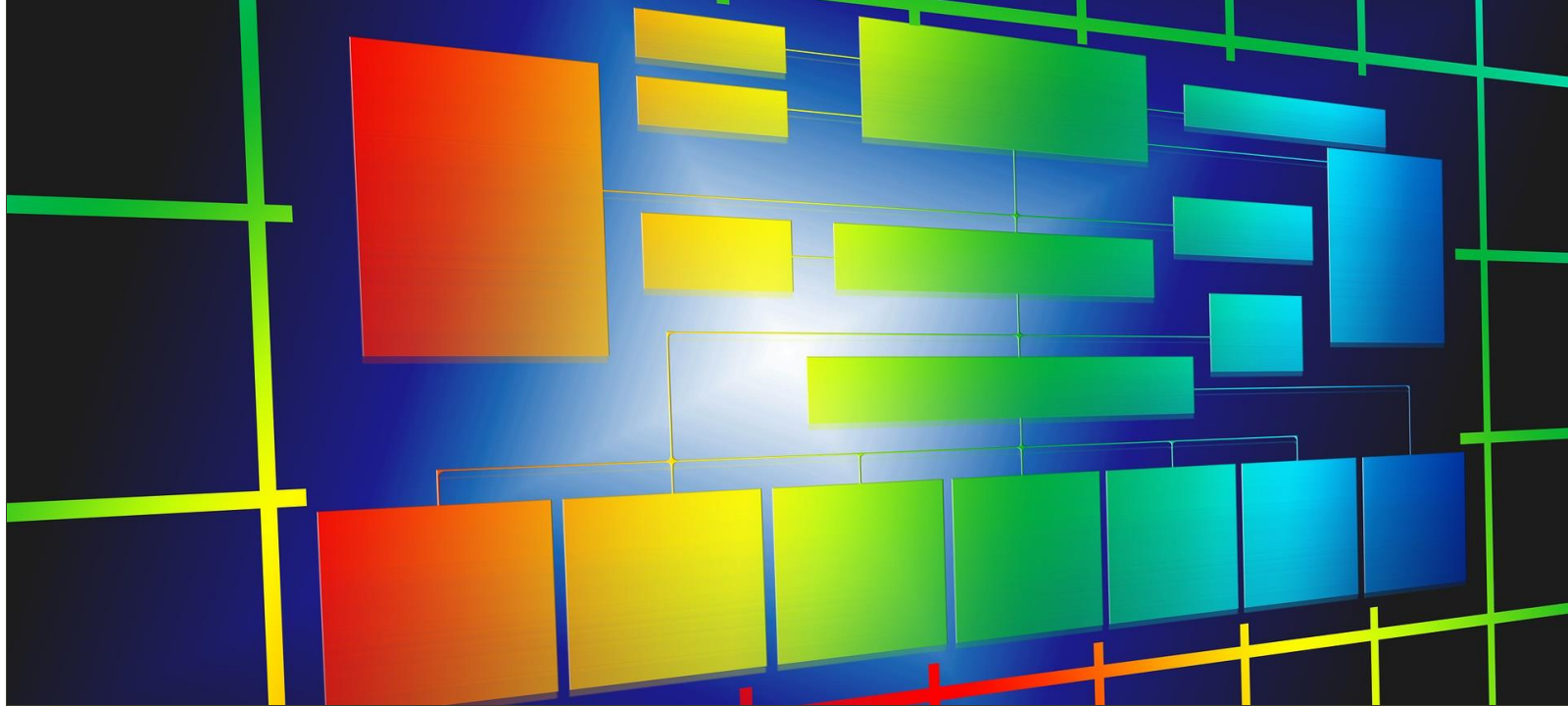
- Jorge Romero Lozano, PMP
- Ingeniería civil y gestión de construcción
- Asesoría y capacitación



# Elementos de la Ponencia

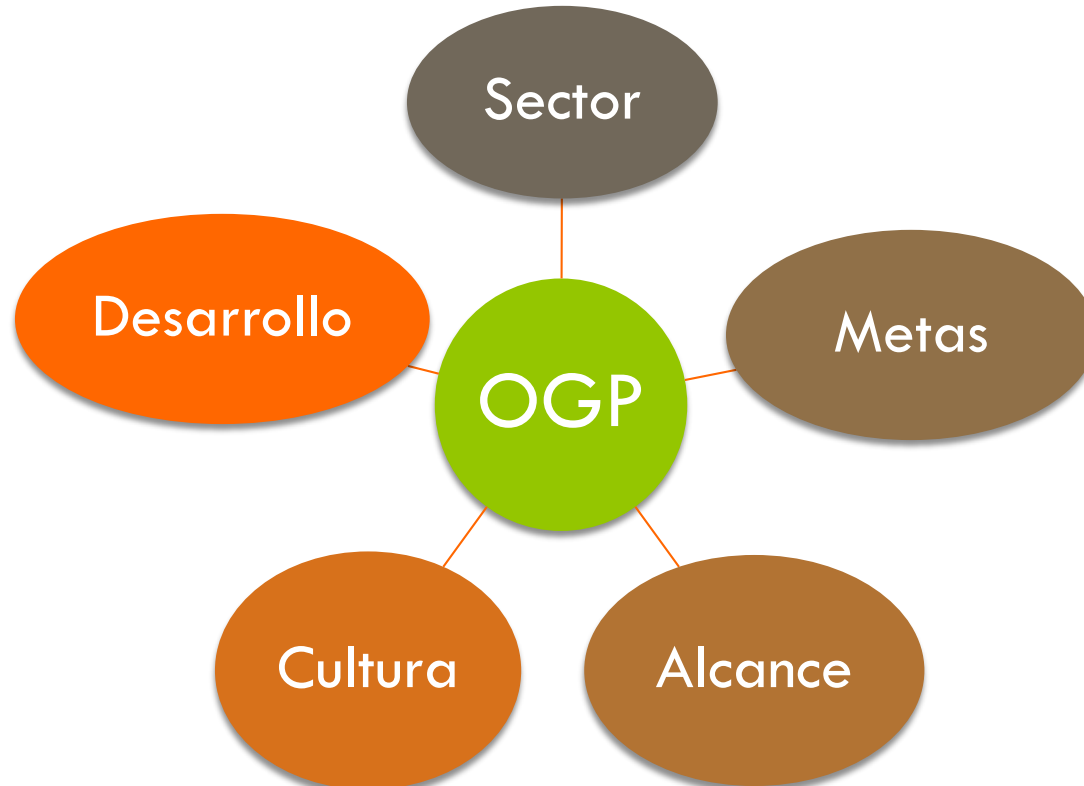
- Aportes claves a la OGP
- Interesados
- Conceptos erróneos
- ¿Por qué fracasan las OGPs?
- Cierre





Aportes Claves a la OGP

# Aportes Claves



-

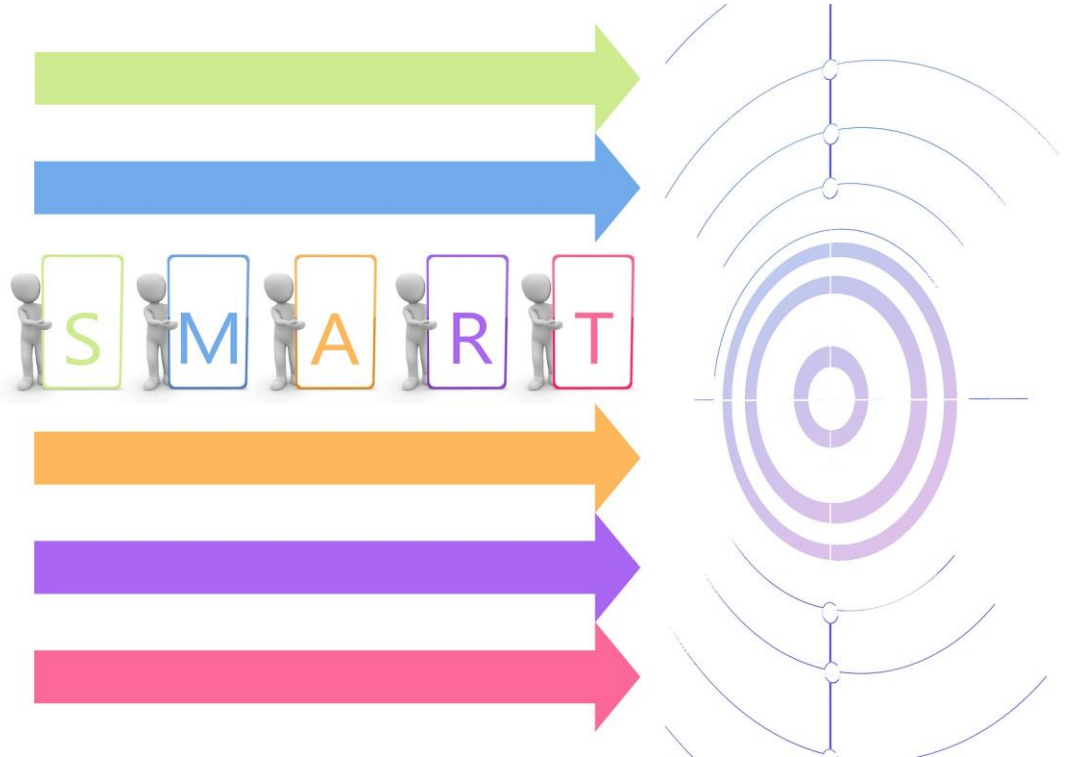
# Metas

- Acuerdo
- Objetivos



# Objetivos

- **eS**pecífico
- **M**ensurable
- **A**signable
- **R**ealista
- **T**iempo límite





# Objetivo:

## “Realizar proyectos de alta calidad...”

- **S:** *Clientes satisfechos con los entregables.*
- **M:** *“cero errores”, “dos defectos por millón”...*
- **A:** *director, líder de equipo, coordinador de calidad...*
- **R:** *factible, viable...*
- **T:** *dentro de 6, 9, 12 meses...*

# Alcance

- Criterios
- Dotación de recursos humanos
- Inversión



# Cultura

- ▣ Estructura
- ▣ Interna
- ▣ Externa



# Desarrollo

- Madurez
- Crecimiento
- Adaptabilidad



# Análisis de Deficiencias

- Exigencias
- Disponible
- Diferencial

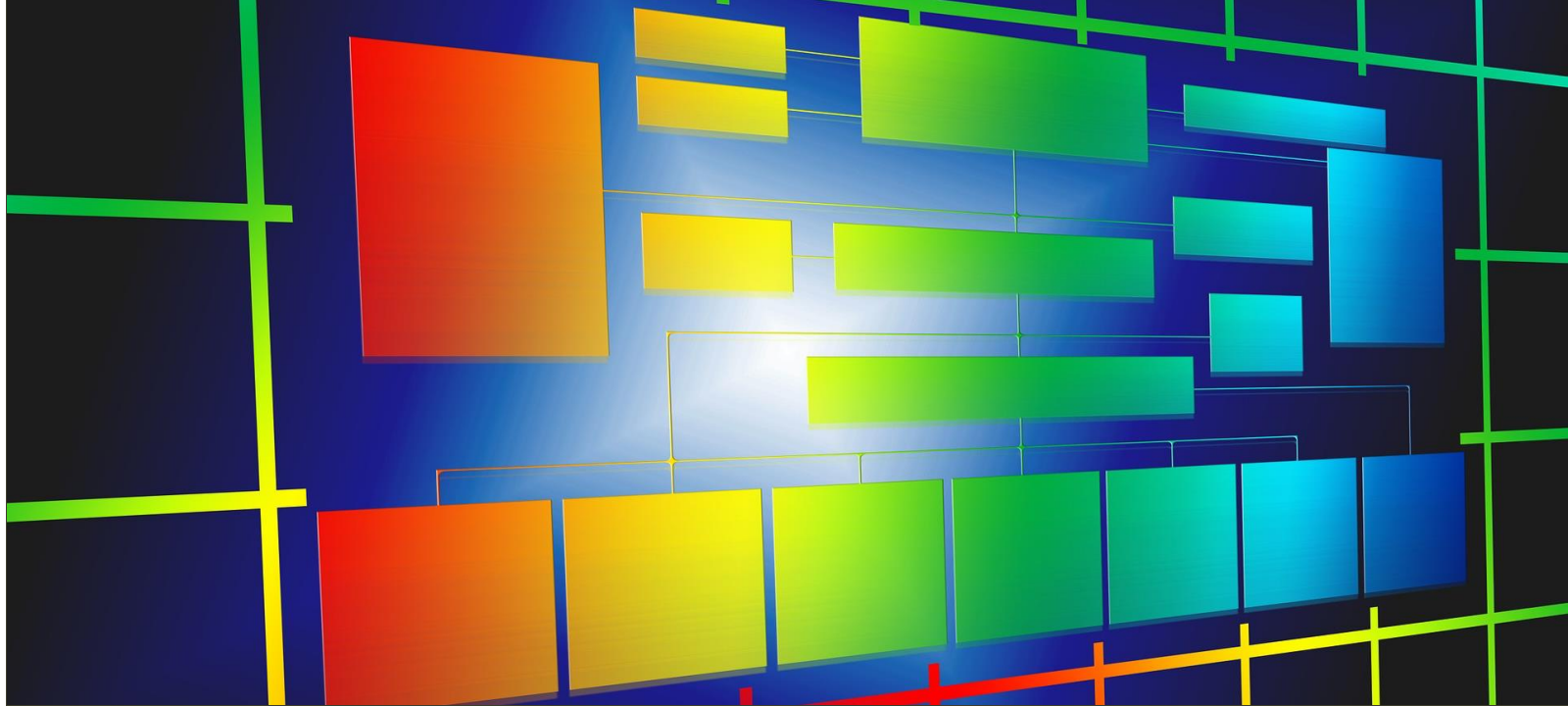


# Tipo de OGP

- De apoyo
  - Centro de información
- De control
  - Conformidad
- Directiva
  - Dirección de proyectos







Interesados (que requieren mas atención)

# Paladín/a

- Alto interés
- Apuesta
- Salvación





# Mártir

- Más trabajo
- Menos tiempo
- Mismo salario



# Escéptico/a

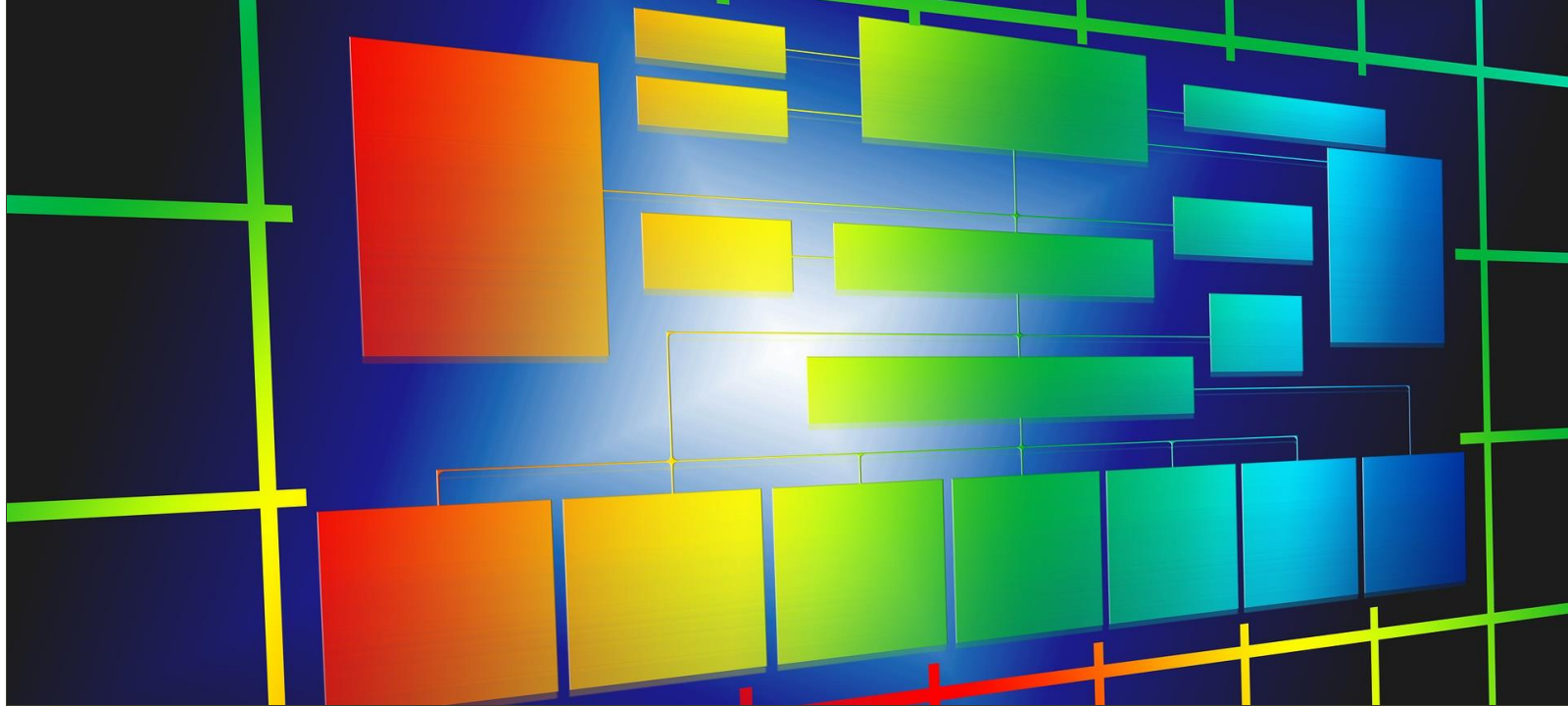
- Críticas
- Dudas
- Negatividad



# Saboteador/a

- Antagonismo
- Impedimentos
- Rivalidad





Conceptos erróneos

# Eficacia

- Es una herramienta
- Depende del usuario





# Salvación

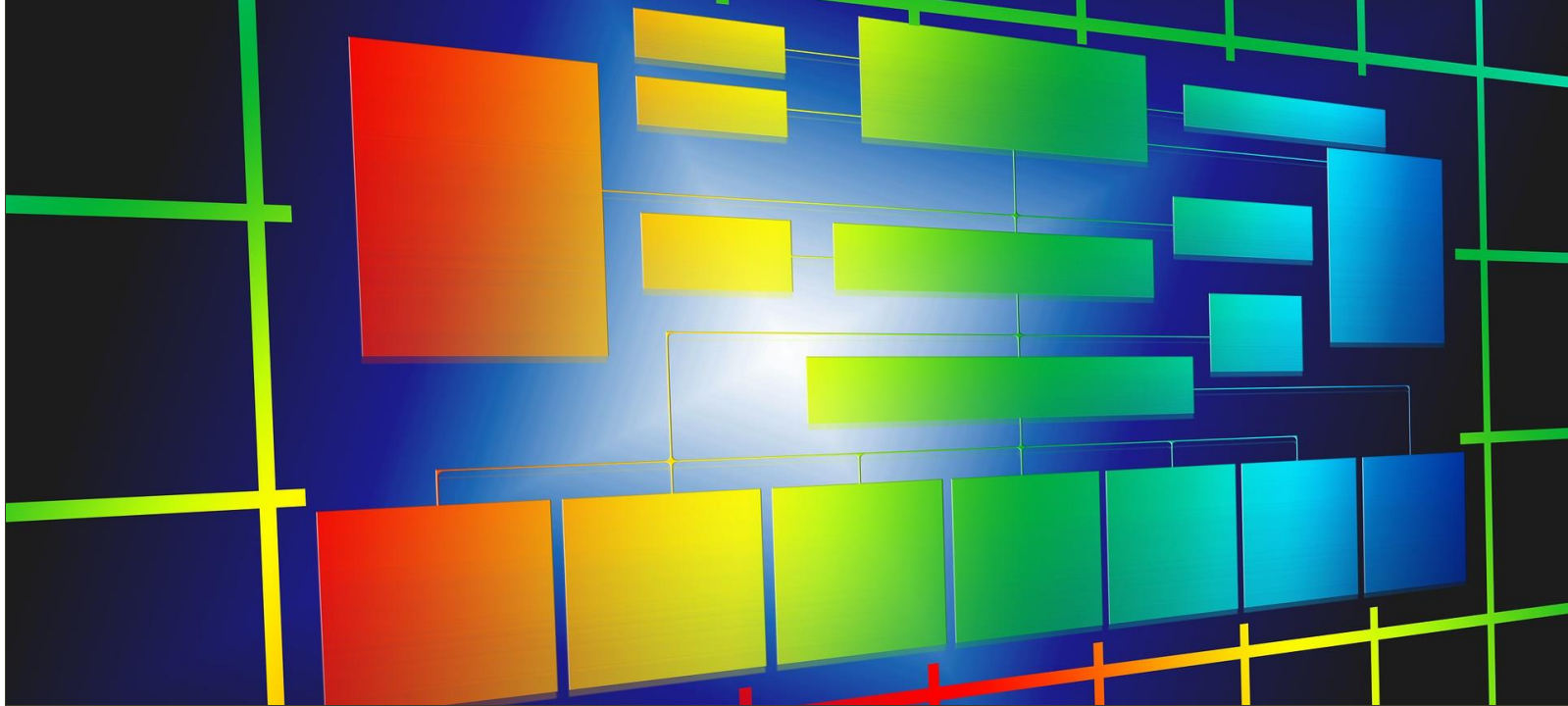
- No hace milagros
- Efectos limitados



# Avería inevitable

- “Arrancada de caballo, parada de burro”





¿Por qué fracasan las OGP's?



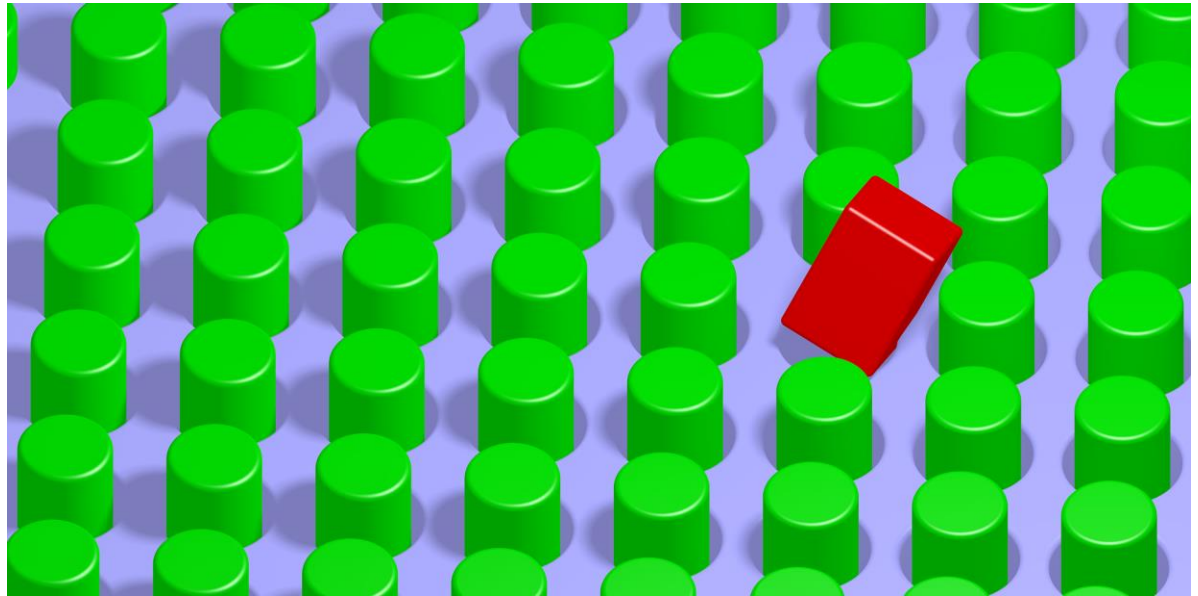
# Falta de apoyo del liderazgo

- Carece participación
- Autoridad inadecuada
- Descuido



# Incapaz de adaptarse

- Rígida
- Control
- Falta de Creatividad



# Se percibe como un obstáculo

- Burocrática
- Fatigosa
- Complicada



# Carece de visión estratégica

- Visión miope
- Deseo de rendirse
- Retroceso

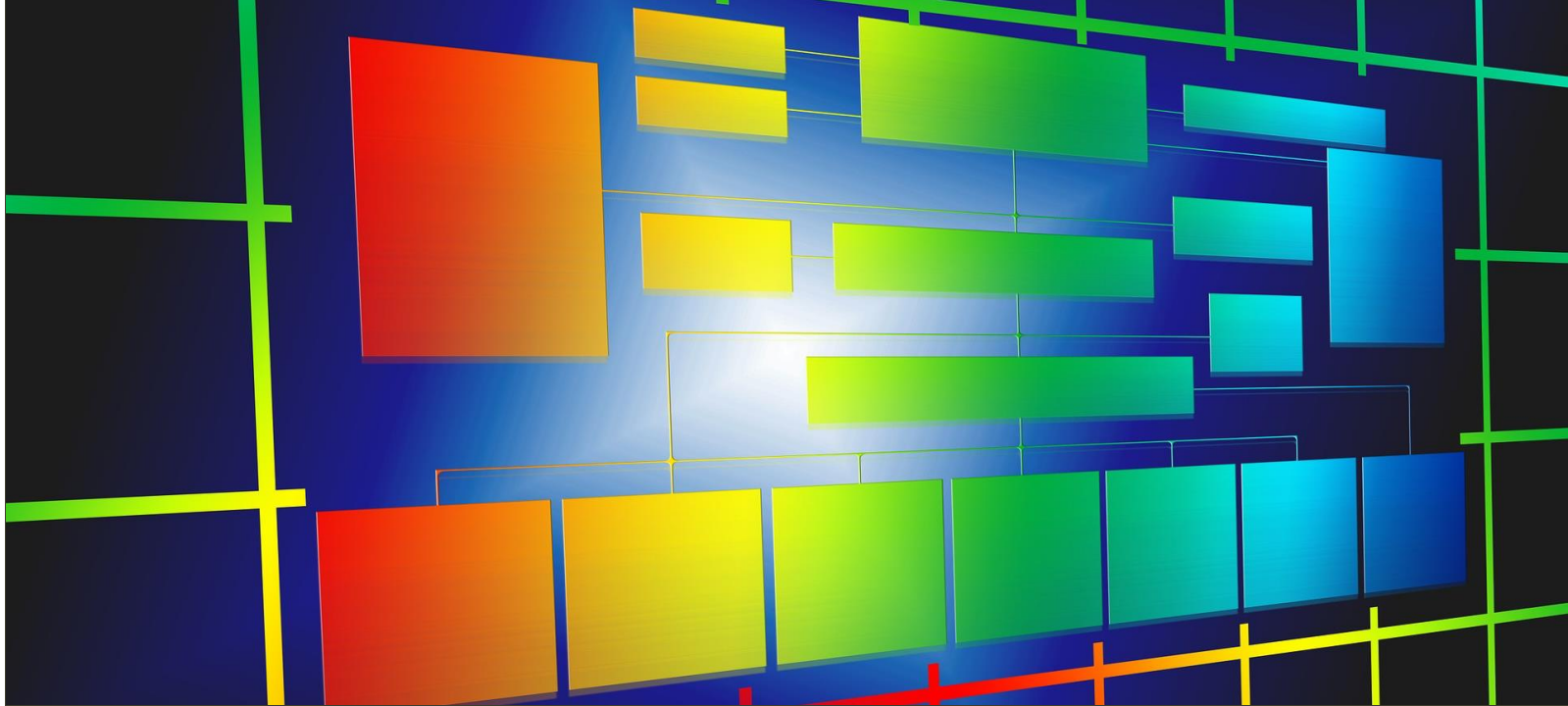


# Desuso de las mediciones

- Falta de control
- Dejadez
- Prioridad baja



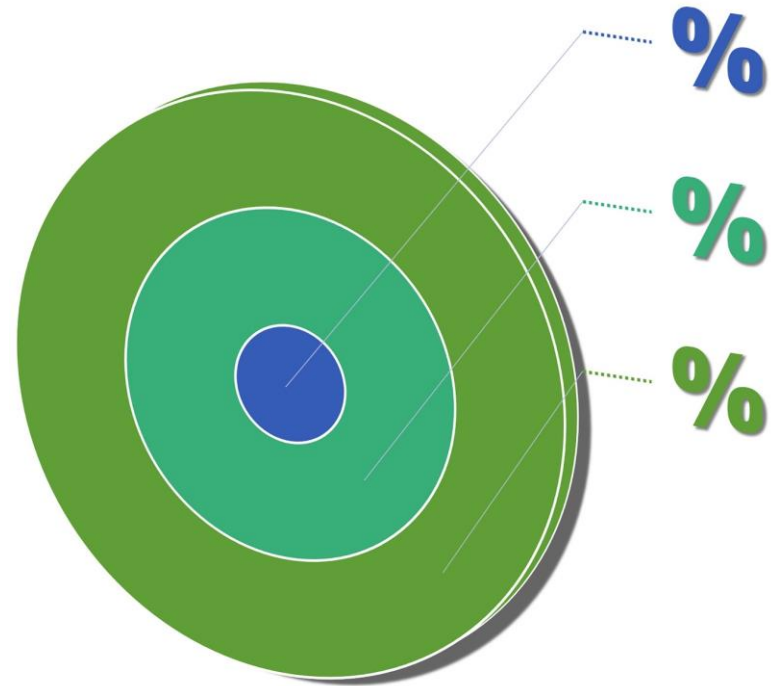




Cierre

# Conclusión

- Desarrollo, aplicación inicial = **Proyecto**
  - Inicio
  - Planificación
  - Ejecución
- Aplicación cotidiana = **Operaciones**
  - Revisar periódicamente
  - Modificar/ajustar
  - Objetivos vs. resultados



# Preguntas / Datos de Contacto

- Jorge Romero Lozano, Dipl. Ing., LEED AP, PMP
- [jrl@pm-workshops.com](mailto:jrl@pm-workshops.com)
- +49 171 204 2959
- LinkedIn: [jorge-romero-lozano-dipl-ing-leed-ap-pmp-0b4593/](https://www.linkedin.com/in/jorge-romero-lozano-dipl-ing-leed-ap-pmp-0b4593/)