



**Nombre y Apellidos: Mario Coquillat de Travesedo**  
**Número de PMI: 1946362**  
**Fecha de renovación de la membresía PMI: Julio 2020**  
**Dirección de correo electrónico: mario.coquillat@pmi-mad.org**

#### ***Datos electorales***

Cargos a los que se presenta:

<b>Junta Directiva</b>			
Presidente		Vicepresidente1º	<input checked="" type="checkbox"/>
		Vocal	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Responsable Branch</b>			
País Vasco		Castilla y León	
Extremadura		Castilla La Mancha	
Aragón			

#### ***Propósitos, objetivos e intenciones electorales:***

- Consolidar el **Programa de Embajadores Corporativos (CAP)**, lanzado a principios de 2019, al que ya se han incorporado Telefónica y Ericsson y del que en breve formaran parte nuevas compañías. En este [enlace](#) se describe la propuesta de valor de este ambicioso programa que permite acercar las corporaciones a PMI mejorando su marca, promoviendo la atracción del talento y logrando el

reconocimiento y desarrollo de los profesionales de la dirección de proyectos que trabajan en las mismas.

- Proseguir con la **dirección de voluntariado** dando continuidad a las iniciativas ya implantadas durante estos últimos cuatro años (certificados, felicitaciones navideñas, entrevistas, encuesta de satisfacción, premio al mejor voluntario, reunión específica de voluntarios, comunicación de bienvenida a los nuevos voluntarios) y cuyas prácticas han sido reconocidas por la comunidad global de PMI tanto en congresos europeos de la Región 8 como en congresos mundiales.
- Afianzar mi rol como **enlace o liason del capítulo** dentro del [ECC \(European Chapter Collaboration\)](#) para compartir nuestras experiencias con el resto de los capítulos europeos, así como para trasladar a nuestro capítulo aquellos proyectos, como en su momento fue el CAP, que hacen crecer y mejorar los servicios ofrecidos a nuestros socios como el **ECC Passport Initiative** que te permite asistir a eventos de PMI cuando estés desplazado en alguno de los países integrantes.

### ***Educación académica***

- **Project Management Professional, PMP** (2011) – Project Management Institute
- **Risk Management Professional, PMI-RMP** (2014) - Project Management Institute
- **Programa de Habilidades Directivas (PHD)** – Universidad de Loyola
- **Ingeniero Técnico de Obras Públicas** – Universidad Politécnica de Madrid

### ***Publicaciones***

- [The Integration of Agile and EVM. https://www.projectmanagement.com](https://www.projectmanagement.com) – Enero 2019.
- [“Learning by doing” en la gestión de proyectos.](#) Global Campus Nebrija – Septiembre 2017.
- [“Creando una metodología para la gestión de lecciones aprendidas basada en la metodología de gestión de riesgos”.](#) Revista Proiectus nº 3 - Octubre 2014.
- Prólogo del libro [“Manual para la certificación PMP”.](#) FC Editorial - Junio 2014.
- [“Gestión de proyectos ¿Moda o necesidad?”.](#) #PMIdeas. Mayo 2014.
- [“Gestión de riesgos en megaproyectos”.](#) Revista Proiectus nº 2- Abril 2014.
- Guía gratuita de Ayuda para la implantación de la Norma ISO 21500. ([www.iso-21500.es](http://www.iso-21500.es)). Febrero 2013.

## ▪ Conferencias

- [Hacia una gestión híbrida y de beneficios de los proyectos](#). Congreso PMI Valencia (Noviembre 2019).
- Como gestionar la alta incertidumbre de los proyectos en la industria mediante el uso de enfoques híbridos. Taller sobre gestión con EVM en entornos predictivos, híbridos o ágiles y su integración con la gestión de la realización beneficios. Tour Cono Sur - PMI Montevideo (Noviembre 2019).
- [Creating synergy between different areas of volunteering using World Cafe Method](#). PMI Region 8 Meeting Brussels (Noviembre 2019).
- [ISO 21508: 2018 Earned Value Management in Project and Programme management. Caso de estudio: Implantación de un Sistema de Análisis del Valor Ganado \(EVMS\)](#). Hexagon PPM Conference (Junio 2019).
- ["Gestión con Scrumban de proyectos de alta incertidumbre en el sector aeronáutico"](#). Conference Agile Spain 2018 (Diciembre 2018).
- ["Engagement of Volunteers through a Recognition Program: A Case Study by the PMI Madrid, Spain Chapter"](#). PMI Global Congress - Los Angeles (Octubre 2018).
- "Caso de estudio: Implantación de un sistema de valor ganado (EVMS) en una empresa de construcción industrial y su sinergia con la gestión de riesgos". 1st International Conference of the AACE Portugal Section, Lisboa (Julio 2017).
- "La incertidumbre en los proyectos y los cisnes negros". II Semana de la Ingeniería Industrial. Universidad de San Buenaventura de Cali (Noviembre 2016).
- Origen de la ISO 21500 – PMI Barcelona Spain Chapter (Noviembre 2014)
- [ISO 21500: La norma ha cumplido un año](#) - I Jornada de Dirección de Proyectos de Gran Canaria (Noviembre 2013).
- Publicación de la nueva norma ISO 21500: "Directrices para la dirección y gestión de proyectos" y su impacto sobre la profesión de dirección de proyectos. PMI como actor clave en la elaboración, difusión e implementación de la norma.

Presentada en los siguientes congresos internacionales:

- ✓ 9/11/12. Congreso PMI Puerto Rico
- ✓ 22/11/12. Congreso PMI Madrid Spain Chapter
- ✓ 23/11/12. Tour Cono Sur PMI Santa Cruz
- ✓ Noviembre 2012. Primer [webinar](#) PMI Madrid Spain Chapter

## ***Experiencia Profesional***

### ▪ **MTorres (2017- Actualidad)**

**Responsable de proyectos corporativos** incluyendo entre otros:

- Gestión ágil con Scrumban de proyectos de alta incertidumbre.
- Modelo de gestión de riesgos de la compañía.
- Proceso de control de horas-hombre de los proyectos mediante EVM.
- Gestión de lecciones aprendidas.
- Gestión multiproyecto. Seguimiento de los objetivos financieros anuales.
- Definición de KPIs para control de proyectos y cuadro de mando.
- Requisitos del sistema de gestión de proyectos para su implementación en el nuevo ERP de la compañía.
- Implementación de la nueva metodología de gestión en proyectos comerciales como la duplicación de la S19 en el programa A350 para Airbus Spain o el Wing of Tomorrow (WoT) para Airbus UK.

### ▪ **Inabensa Abengoa (2012- 2016)**

**Responsable de una PMO corporativa** encargada de

- Implementar un Sistema de Gestión de Proyectos (desarrollando un manual de gestión de proyectos con técnicas y herramientas como el acta de constitución del proyecto, el registro de riesgos y el registro de interesados) basado en la ISO 21500 y las mejores prácticas de PMI.
- Implementar un proceso de lecciones aprendidas para la mejora de la gestión del conocimiento.
- Desarrollar e implantar un sistema de análisis del valor ganado (EVMS) mediante una macro sobre Microsoft Project integrada con SAP analizando a través de los informes generados el cumplimiento del plazo y coste de los proyectos para tomar acciones correctivas y preventivas, así como la generación del cash-flow que garantice su viabilidad financiera.
- Formación y coaching a los directores de proyecto, ingenieros de control de proyecto y gerencia en el nuevo Sistema de Gestión de Proyectos.
- Definir un modelo de competencias en dirección de proyectos.

en las siguientes líneas de negocio:

- ✓ Transporte y redes. Ejecución de grandes líneas de transmisión así como redes de telecomunicaciones e infraestructuras ferroviarias.
- ✓ Instalaciones e infraestructuras. Todo tipo de instalaciones eléctricas y mecánicas en la mayoría de los sectores industriales.
- ✓ Fabricación de productos de alto valor añadido e innovadores.
- ✓ Concesiones y servicios. Promoción, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras y servicios públicos dentro de los sectores de edificaciones singulares, energías renovables y eficiencia energética.

▪ **Abener Energía (2007- 2012)**

**Responsable de la Oficina de Gestión de Proyectos (PMO).** Las principales competencias y responsabilidades de la PMO fueron:

- Actualización y mejora de la metodología en gestión de proyectos de la compañía de manera que esté alineada con la cultura de la organización y sus valores, metas y objetivos.
- Formación en gestión de proyectos mediante la impartición de cursos.
- Implementación de la metodología corporativa en las filiales (India, EEUU, México) creando y desarrollando PMOs para el negocio local.
- Monitorizar el cumplimiento con los estándares en gestión de proyectos, políticas, procedimientos y plantillas mediante auditorías de los proyectos.
- Mejora continua de los procesos, actuando tanto de una manera reactiva, mediante el análisis de los diferentes registros generados de los proyectos como de una manera proactiva aportando las metodologías y mejores prácticas, en base a la experiencia adquirida en nuestros proyectos y a una visión global y actualizada de la gestión de proyectos.
- Gestión del proceso de lecciones aprendidas de la organización a través de una metodología llevada a cabo para la captación, gestión y difusión de las lecciones aprendidas originadas en los proyectos ejecutados y su conversión a mejores prácticas.

**Director de proyecto** de la interconexión de la Planta Biodiesel en San Roque de 200 MI de producción de biodiesel y 21.000 Tn de producción de glicerina farmacéutica con la refinería de Cepsa.

- **1995 – 2007:** Diferentes posiciones como **ingeniero junior, senior, supervisor y responsable de obra civil** en las siguientes empresas:
  - ✓ **Tecnicas Reunidas**
  - ✓ **Cobra Plantas Industriales**
  - ✓ **Initec Energía**
  - ✓ **Jacobs Sereland**

desarrollando como ingeniero entre otros los siguientes proyectos:

- ✓ *Planta de ácido nítrico en Argentina*
- ✓ *Desulfuración de Aboño*
- ✓ *Desulfuración de Soto*
- ✓ *Desulfuración de Sines*
- ✓ *C.T.C.C. Sabón*
- ✓ *Central Solar Andasol*
- ✓ *Planta de desalación de agua de mar en Skikda*
- ✓ *Planta de desalación de agua de mar en Beni Saf*
- ✓ *Central de Ciclo Combinado Cristobal Colon (1\*400MW)*
- ✓ *Central de Ciclo Combinado AES Cartagena (3\*400MW)*
- ✓ *Edificio de Santa Lucía en Plaza de España (Madrid)*
- ✓ *Edificio de oficinas para Merck en Arturo Soría (Madrid)*
- ✓ *Refinería de Midor en Egipto*
- ✓ *Refinería de Repsol en Tarragona*
- ✓ *Central térmica de ciclo combinado en Sant Adriá de Besos*
- ✓ *Central térmica de ciclo combinado en San Roque*

## Otras actividades

### ▪ Actividades

- **Vicepresidente Relaciones Públicas Toastmasters Las Palmeras.**
- **Experto** por GAO (U.S. Government Accountability Office) para la elaboración de la "GAO Agile Development and Implementation Guide".
- **Experto** del WG 12 **EVM implementation guide** del ISO/ TC 258.
- **Cofundador del grupo de análisis de la ISO 21500** con el objetivo de promover la ISO 21500 en los países de habla hispana ([www.iso-21500.es](http://www.iso-21500.es)).
- **Miembro del Comité Espejo de Aenor** CTN 157/SC1 Project Management que ha participado en la elaboración de la ISO 21500 "Guidance on project management" y forma parte del TC-258 - Project, programme and portfolio management.
- **Revisor** del PMBOK® Guide - Fifth Edition.
- **Tutor** curso online de preparación al examen de certificación PMI-RMP®, PMP® y CAPM® en la UNED, UAM y CertificacionPM®
- **Formador** internacional en gestión de proyectos en varias universidades y escuelas de negocio.

### ▪ Premios

- [Winner "Volunteer Recognition Initiative"](#). Project Management Institute, 2017.
- IPMA Achievement Awards 2014. Bronze medal - Community service development Project. [ISO 21500 implementation guide for Latin America](#).
- Premio Perfeccionamiento Profesional 2011 Fundación Focus-Abengoa.

### **Declaración final**

Declaro que todas las informaciones contenidas en este formulario son ciertas y doy mi consentimiento para que sean publicadas en la página web del capítulo hasta la celebración de las elecciones.

Nombre: Mario Coquillat de Travesedo

Fecha: 8/3/2020

#### **Nota:**

Envíe al Comité Electoral, en **formato pdf** por correo electrónico a **elecciones@pmi-mad.org**, este Currículum Vitae y el resto de los documentos debidamente cumplimentados.

Desde el **1-03-2020 a las 00:00** y hasta el **16-03-2020 a las 23:59**

*“De conformidad con lo dispuesto la LSSICE y en el RGPD y por la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, todos los datos de carácter personal recabados, por el Capítulo de Madrid, España, del Project Management Institute, en este documento serán incorporados a un fichero responsabilidad de Capítulo de Madrid, España, del Project Management Institute, como **RESPONSABLE** y serán tratados exclusivamente con la **FINALIDAD** de gestionar las candidaturas para las próximas elecciones de la entidad. **CONSERVACIÓN:** Durante el proceso electoral y, finalizado éste, durante los plazos exigidos por ley para atender eventuales responsabilidades. La **LEGITIMACIÓN** de este tratamiento tiene su base en lo establecido en los Estatutos y reglamentos de la asociación para la participación electoral. **CESIONES:** Organismos públicos y/o privados necesarios para nuestros fines y, las legalmente previstas. Para la incorporación de sus datos, ha otorgado su consentimiento expreso para el tratamiento de los mismos con dicha finalidad. **DERECHOS,** podrá ejercitar los derechos de acceso, rectificación, supresión, portabilidad, limitación y oposición dirigiéndose al Capítulo de Madrid, España, del Project Management Institute en Avenida de Europa, 14. 28108. Alcobendas. Madrid; o bien remitiendo un mensaje a la dirección de correo electrónico [info@pmi-mad.org](mailto:info@pmi-mad.org) indicando el derecho que se desea ejercitar. En caso de divergencias, puede presentar una reclamación ante la Agencia de Protección de Datos ([www.aepd.es](http://www.aepd.es))”.*