

Gestión de Proyectos 2.0

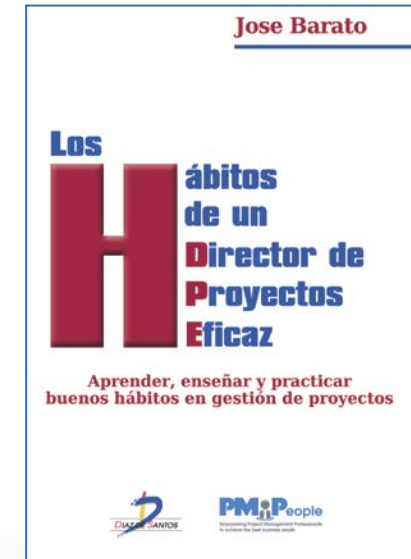
José Barato. PMP®. PMI-ACP®

15 de Diciembre de 2015. Reunión de Socios PMI Madrid

En Project Management, saber y no hacer es como no saber



- Ingeniero de Telecomunicaciones
- [TelePMO](#) a.k.a. [PMPeople™](#) (CEO)
- [PMI Madrid Chapter](#) (miembro Junta Directiva)
- [TALAIA OpenPPM](#) (Product Manager)
- Project Manager (PMP®, PMI-ACP®)
- Profesor, coach
- Conferenciante, autor, blogger



[Blog: Los Hábitos de un Director de Proyectos Eficaz](#)

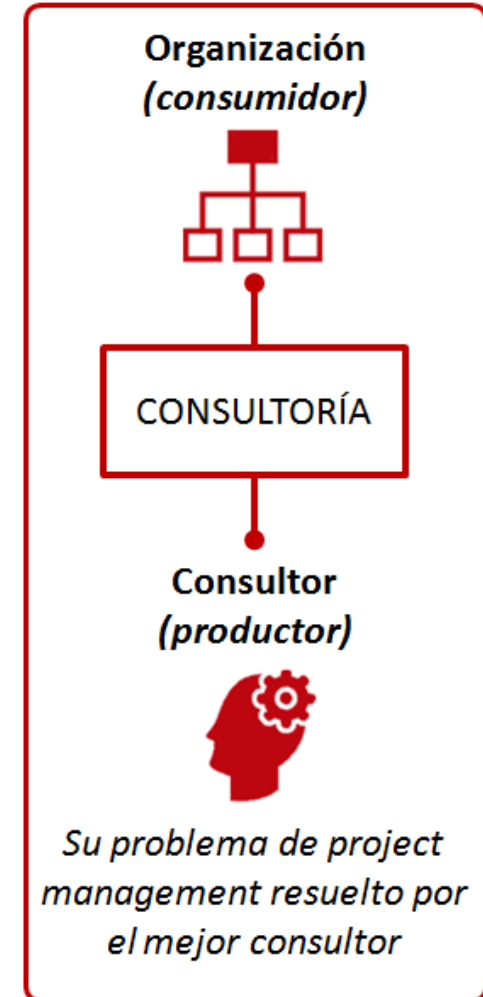
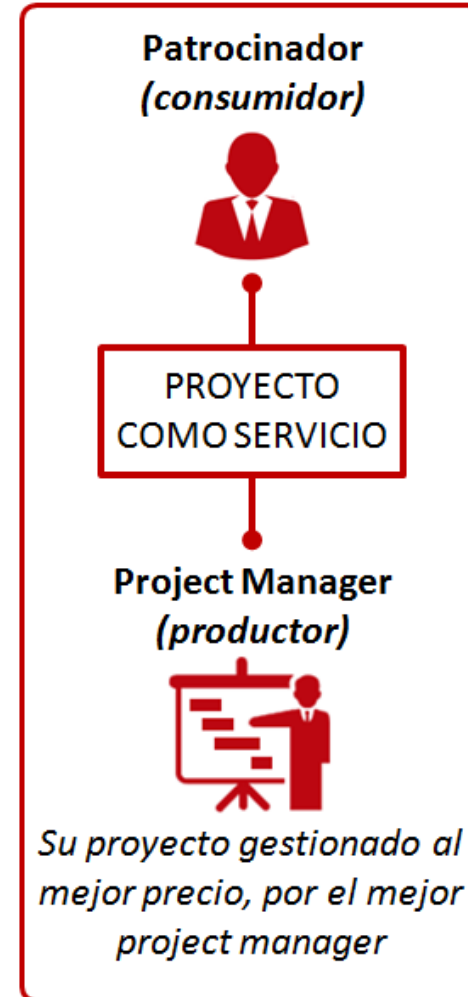
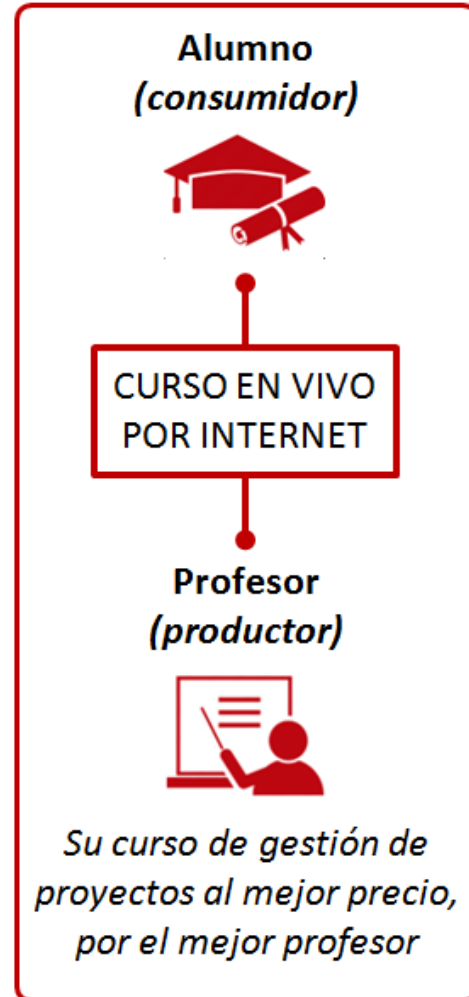
Mi proyecto actual

PMPeople es una plataforma de project management en la economía colaborativa. Permite transacciones de valor entre profesionales a un precio justo, estimulando el crecimiento continuo a través de mecanismos de puntuación y transparencia.



Project Management
en la Economía Colaborativa

www.pmpeople.org



Equipo A: ¿Qué véis? (pensar)



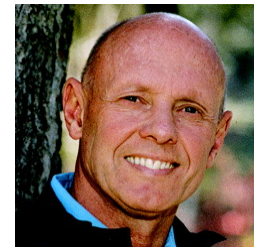
Equipo B: ¿Qué véis? (pensar)



Equipos A y B: ¿Qué véis? (debatir)



“No vemos el mundo como es, sino como somos, o como estamos condicionados para verlo”



STEPHEN R. COVEY

¿DE DÓNDE VENIMOS?

PROJECT MANAGEMENT 1.0

Project Manager significa “Director de Proyectos”
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)

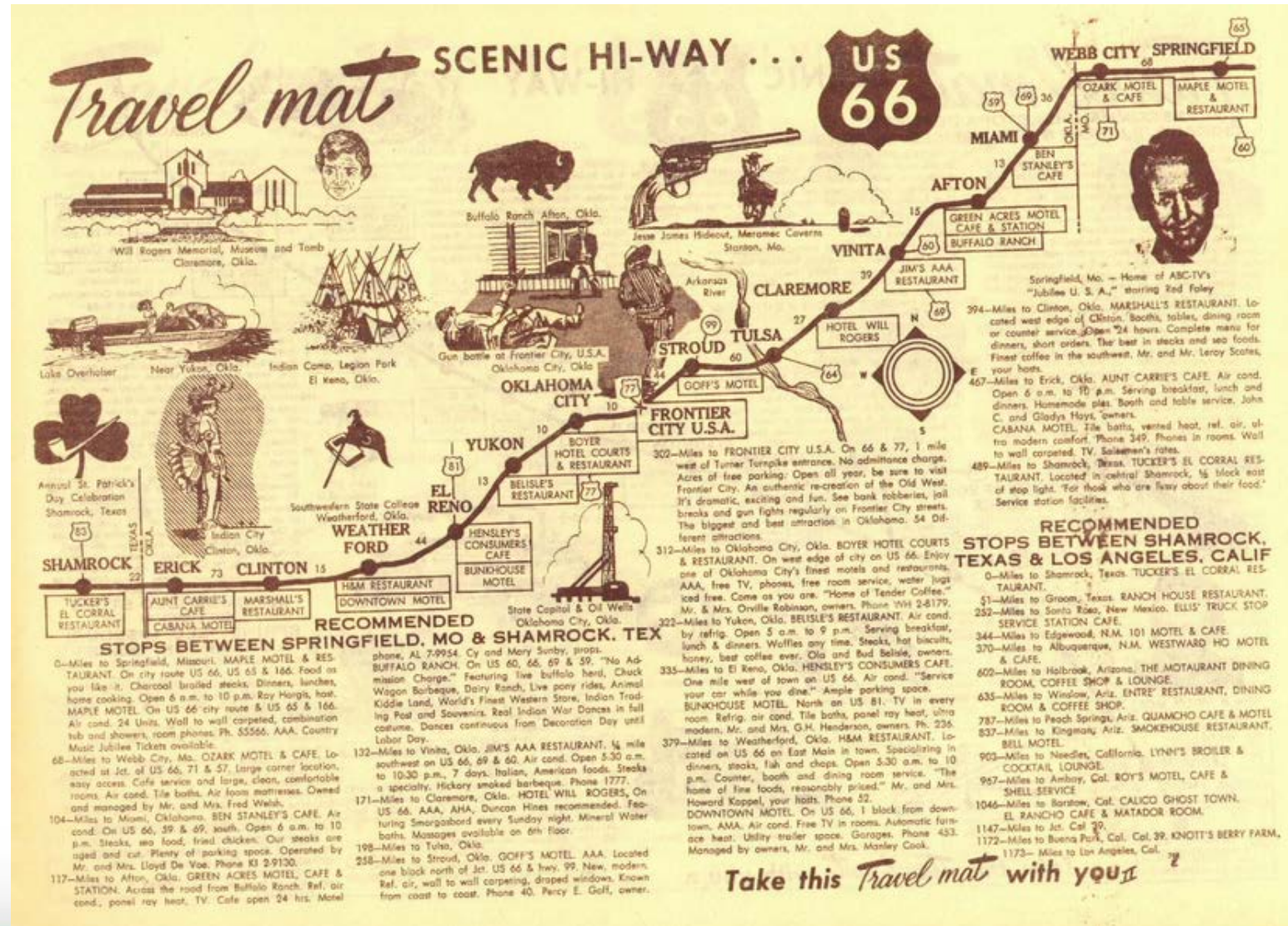


¿DE DÓNDE VENIMOS? PM 1.0

PROYECTOS PREDICTIVOS

Ir de vacaciones por la ruta 66
es un ejemplo de proyecto predictivo

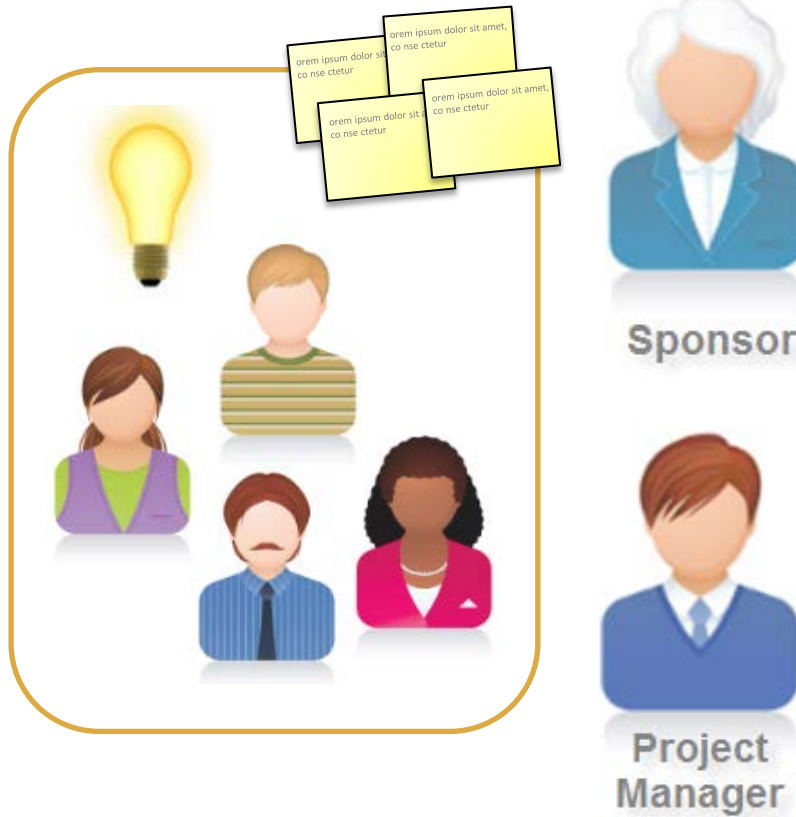
#webinar-pmi-mad vía @PMIMadridSpain



¿DE DÓNDE VENIMOS? PM 1.0

PROYECTOS PREDICTIVOS

En los proyectos predictivos, casi todo
puede planificarse de antemano
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)

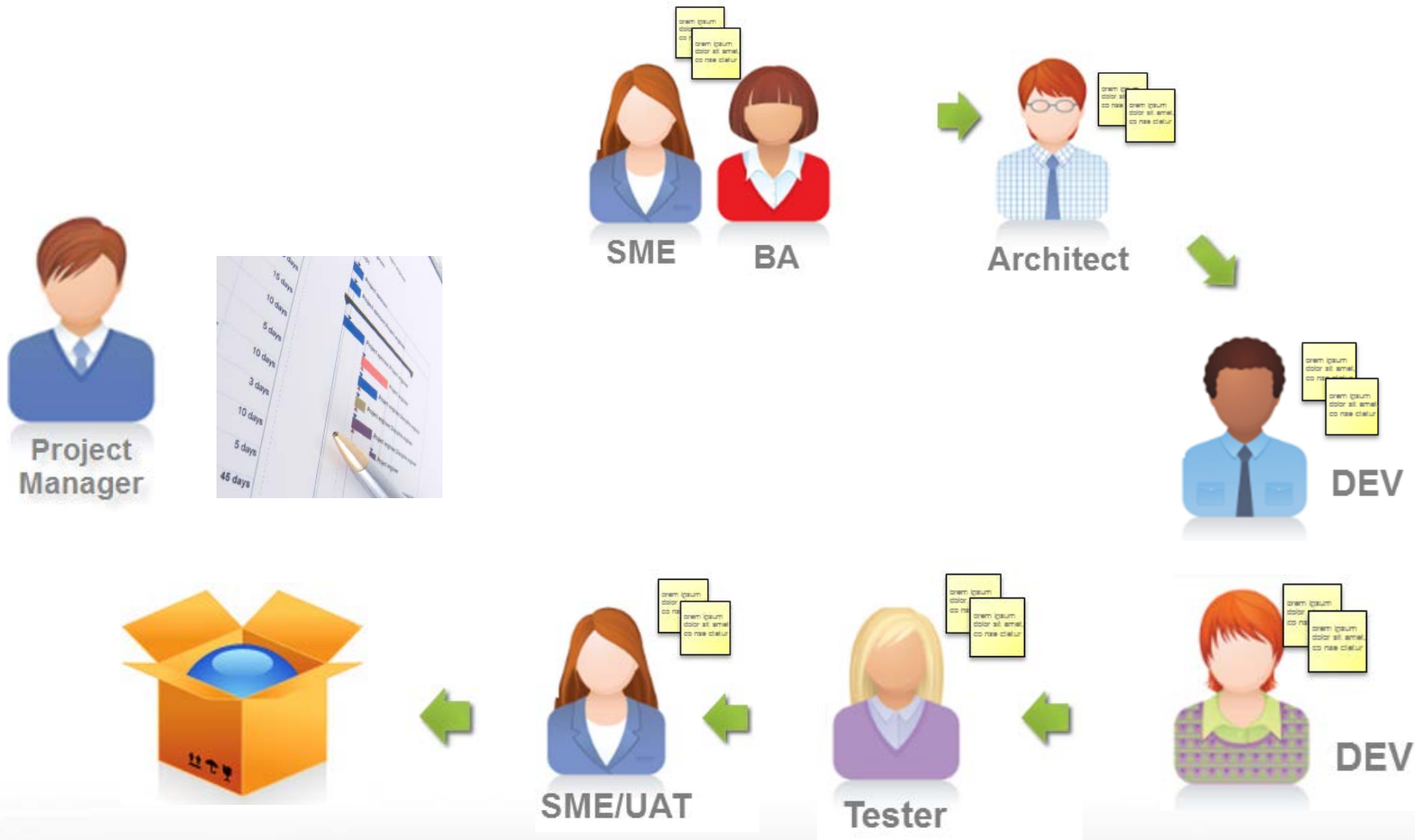


**Milestones
and Tasks**

¿DE DÓNDE VENIMOS? PM 1.0

PROYECTOS PREDICTIVOS

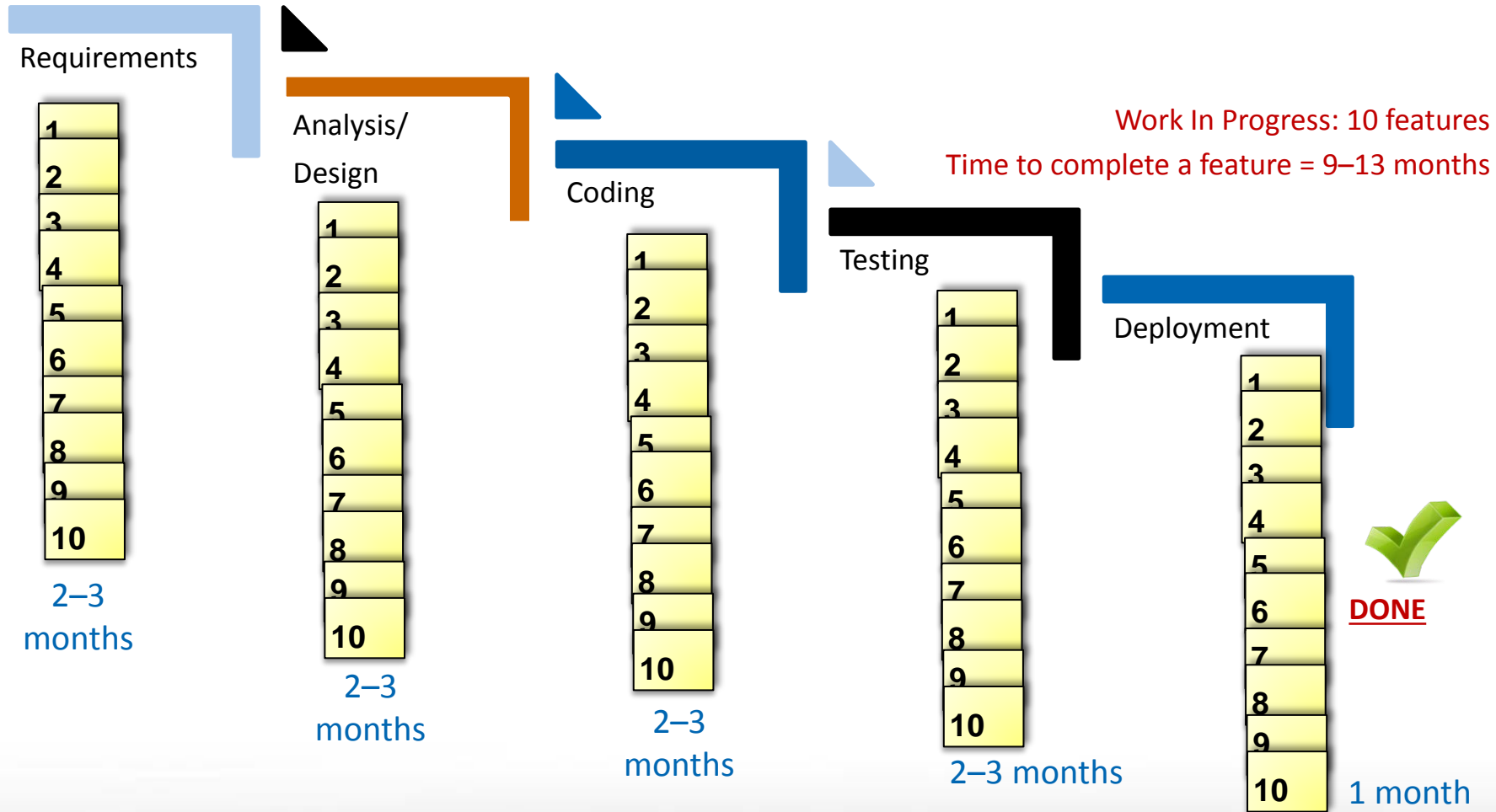
En los proyectos predictivos,
entregamos casi todo de una vez, al final
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



¿DE DÓNDE VENIMOS? PM 1.0

PROYECTOS PREDICTIVOS

Waterfall es mucho trabajo en curso y tiempo
hasta que un usuario ve algo
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



PPM TOOLS: ¿GESTIONAR LA HERRAMIENTA O GESTIONAR EL PROYECTO?

PPM tradicionales siguen el modelo de implantación de los proyectos ERP
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



<u>PROMISING</u>	<u>POSITIVE</u>	<u>STRONG POSITIVE</u>
Atlantic Global	AtTask	Daptiv
Augeo	BMC Software	Innotas
Automation Centre	CA Technologies	Instantis
Cardinis	Compuware	Microsoft
Clarizen	HP	Powersteering
EPM Live	Oracle	
Genius Inside	Planisware	
One2Team	Planview	
One point	SAP	
Project Invision	Sciforma	
Project Objects		
Project.net		
Semantic Space		
Tenrox		
VCS Online		

(From "Market Scope for Project and Portfolio Management Applications" 14 June 2011)



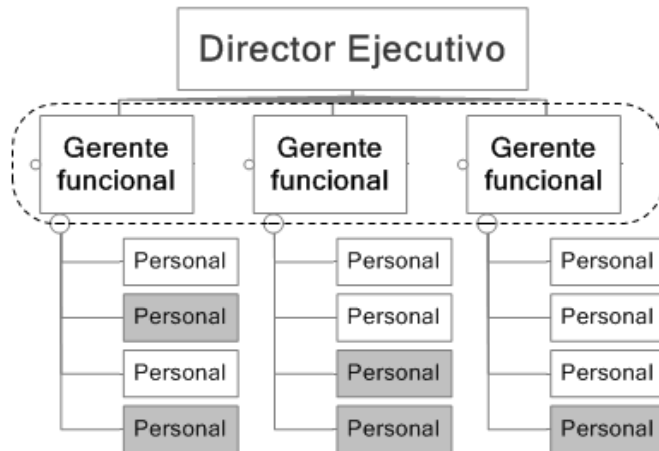
¿DE DÓNDE VENIMOS? PM 1.0

ORGANIZACIÓN PROYECTIZADA

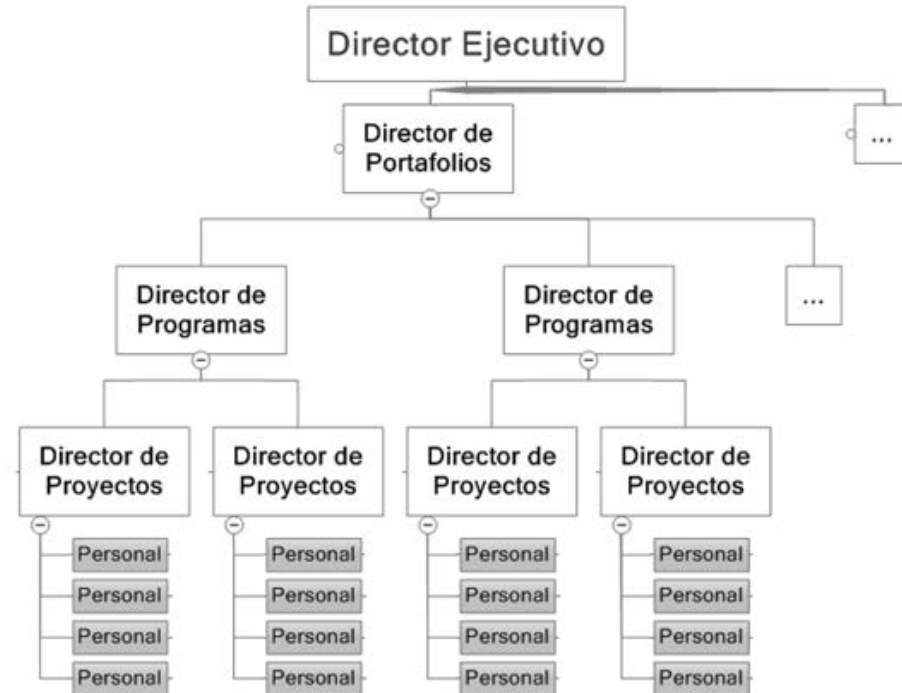
PM frameworks están pensados para
organizaciones proyectizadas
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



FUNCIONAL



PROYECTIZADA

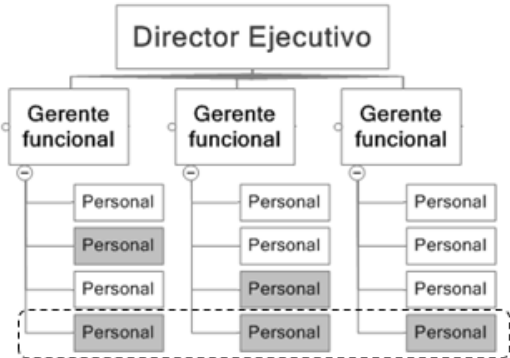


ORGANIZACIÓN MATRICIAL

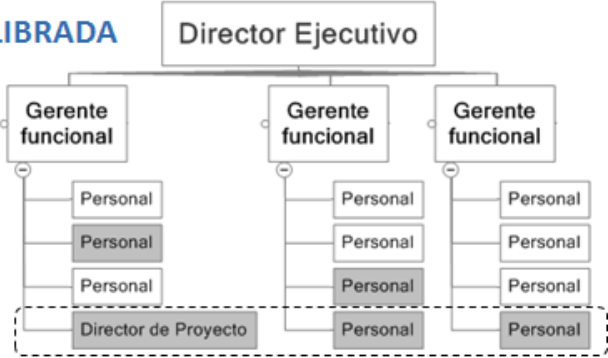
La PMO suele estar presente en organizaciones matriciales fuertes
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



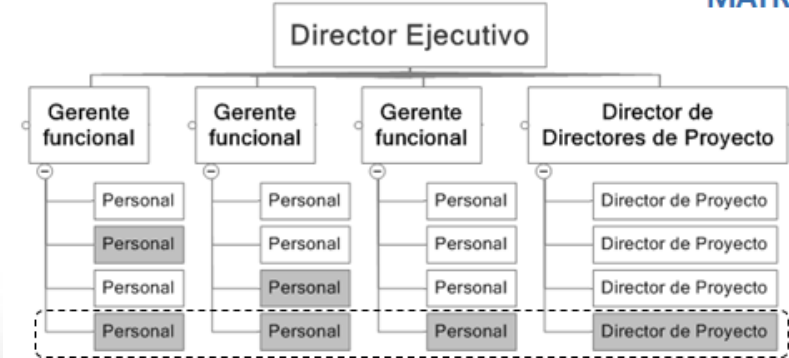
MATRICIAL DÉBIL



MATRICIAL EQUILIBRADA

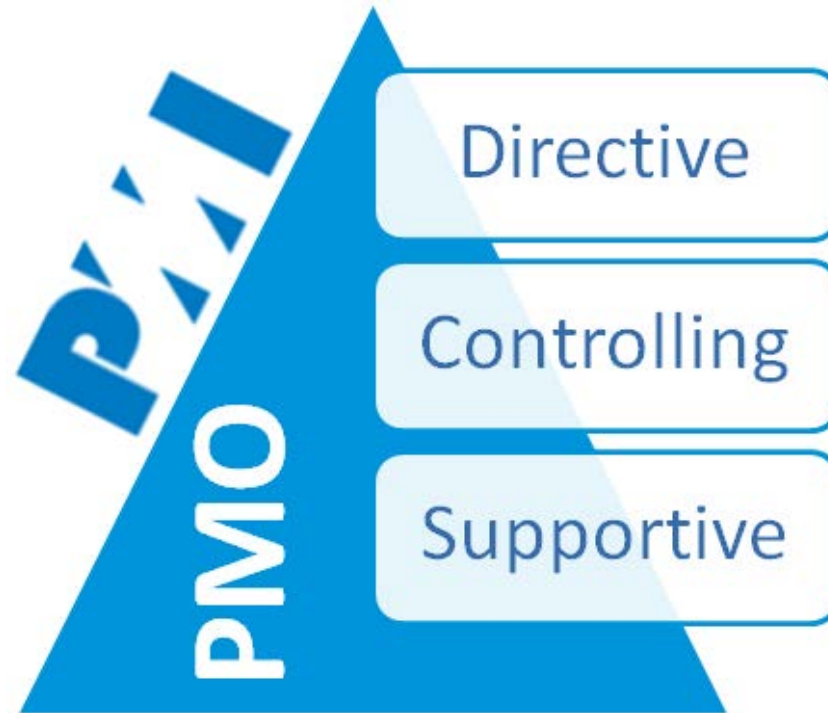


MATRICIAL FUERTE



PROJECT MANAGEMENT OFFICE

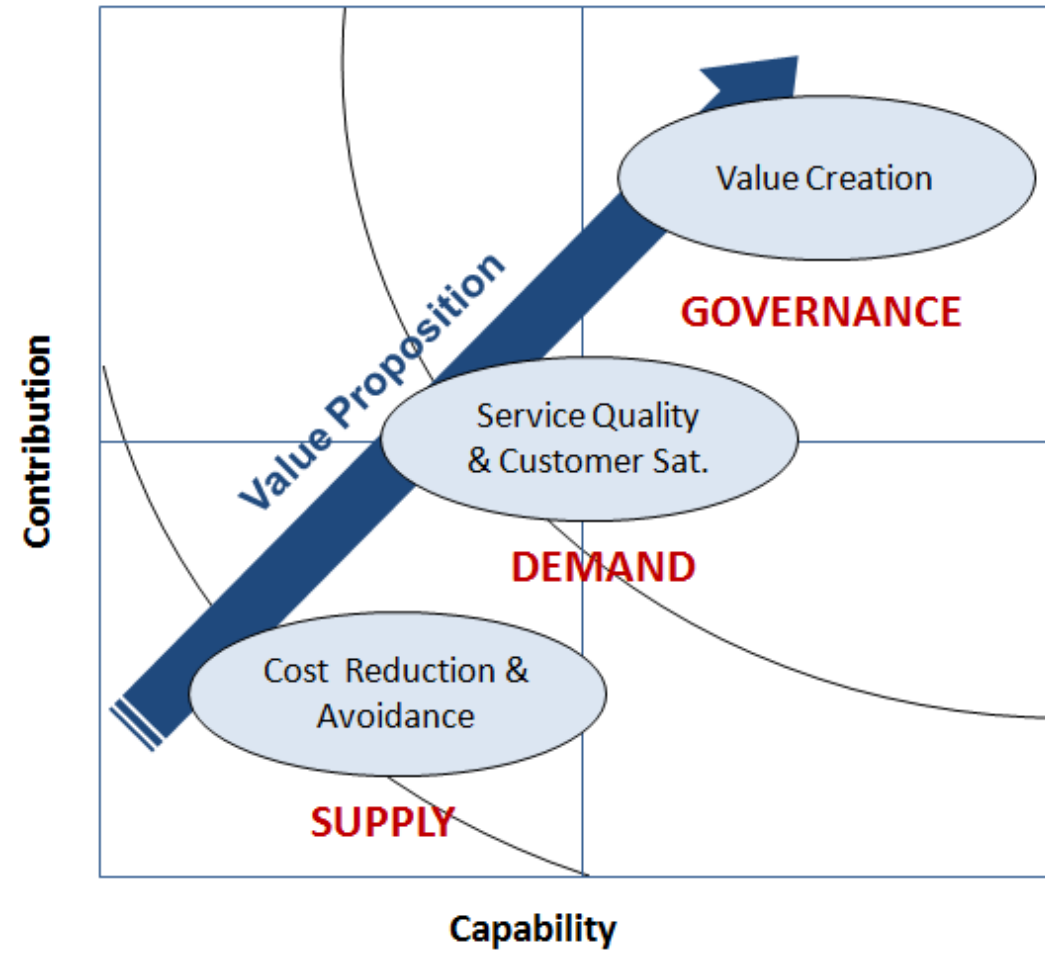
El gran reto de una PMO tradicional
es aportar valor al negocio
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



¿DE DÓNDE VENIMOS? PM 1.0

PROJECT GOVERNANCE

PMO value roadmap:
1) supply management 2) demand management 3) governance
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



DETERMINISMO (OPERATION MANAGEMENT)

*Todo Proyecto
es un sistema natural*



*Todo Proyecto
sigue la ley de la cosecha*

Todo proyecto es un sistema natural:
sigue la ley de la cosecha
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



¿A DÓNDE VAMOS? PM 2.0

PM 2.0 = PM 1.0 + COLABORACIÓN DISTRIBUIDA

PM 2.0 =
gestión de proyectos tradicional + colaboración distribuida
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



LESS MORE

Paperwork	Velocity
Risk	Anticipation
Improvisation	Knowledge
Competition	Cooperation



¿A DÓNDE VAMOS? PM 2.0

DRIVERS PARA PM 2.0

AGILE SERVICES

- Agile Manifesto

AGILE PROJECTS

- Proyectos adaptativos
- Proyectos del trabajador del conocimiento

USER CENTRIC TECHNOLOGY

- Web 2.0
- Redes sociales
- Herramientas colaborativas
- Cloud

Drivers para PM 2.0=
Servicios ágiles + proyectos ágiles + tecnología web 2.0
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



¿A DÓNDE VAMOS? PM 2.0

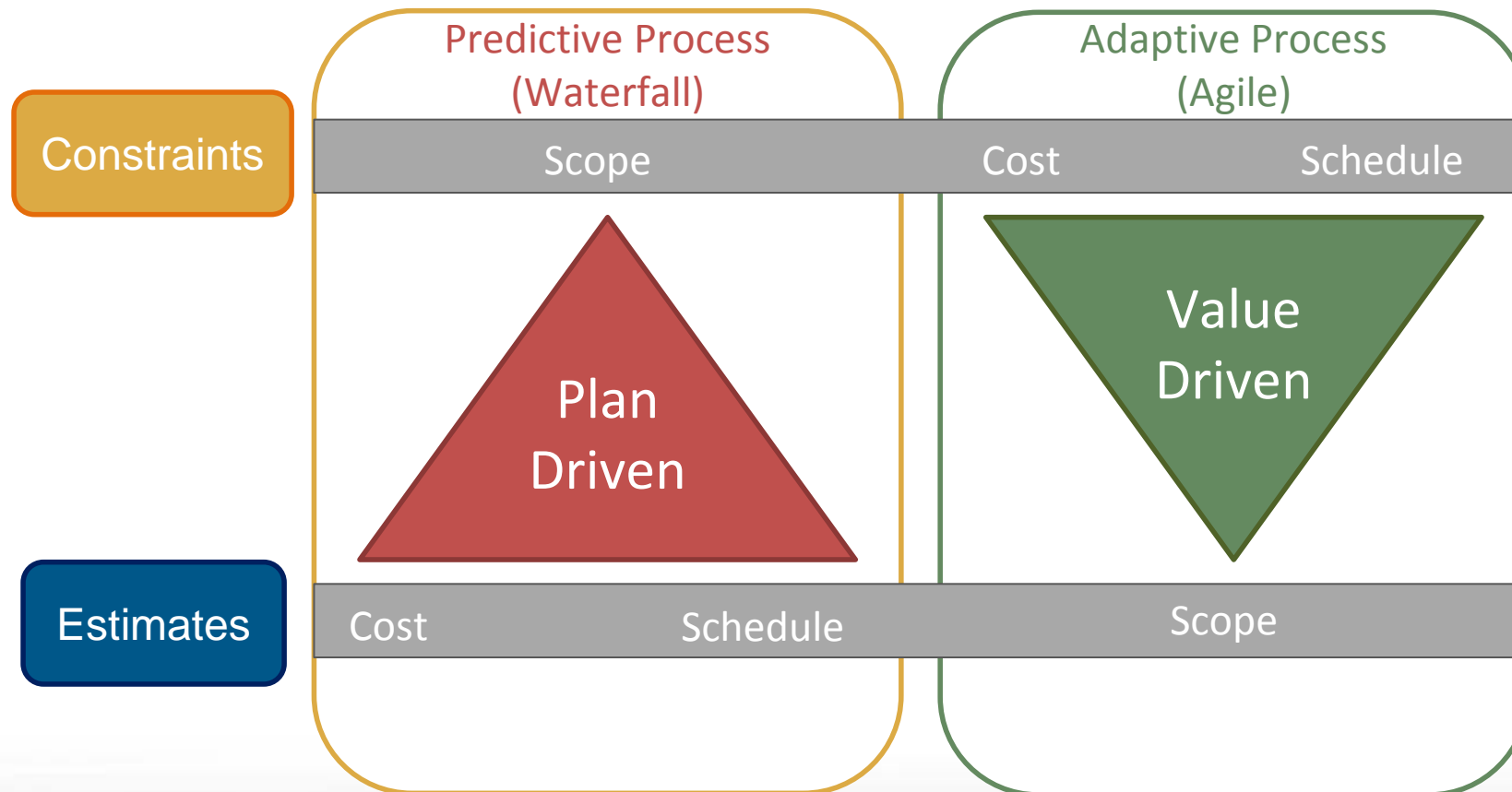
PROYECTOS ADAPTATIVOS

La Isla del Tesoro
es un ejemplo de proyecto ágil
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



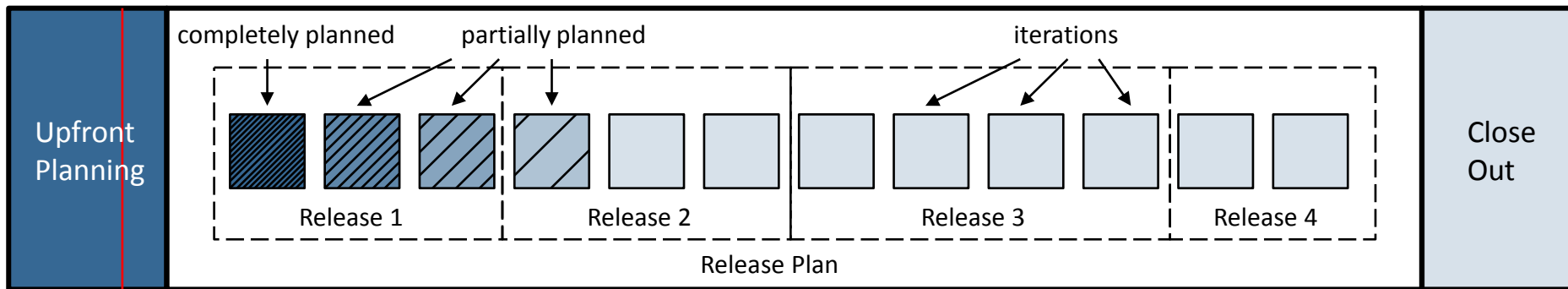
PROYECTOS ADAPTATIVOS

Proyectos ágiles y predictivos siguen paradigmas de gestión contrarios
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)

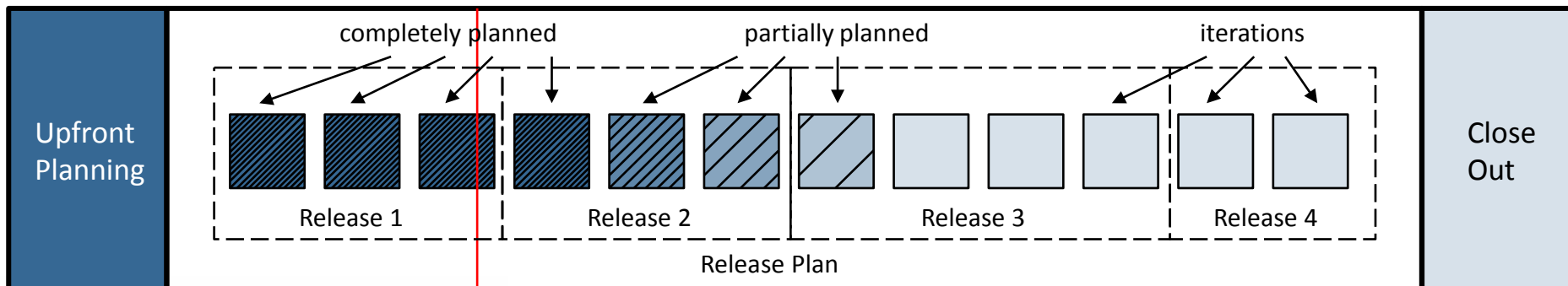


PROYECTOS ADAPTATIVOS

En los proyectos ágiles, si se gestionan bien,
se planifica mucho
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)



Status Date

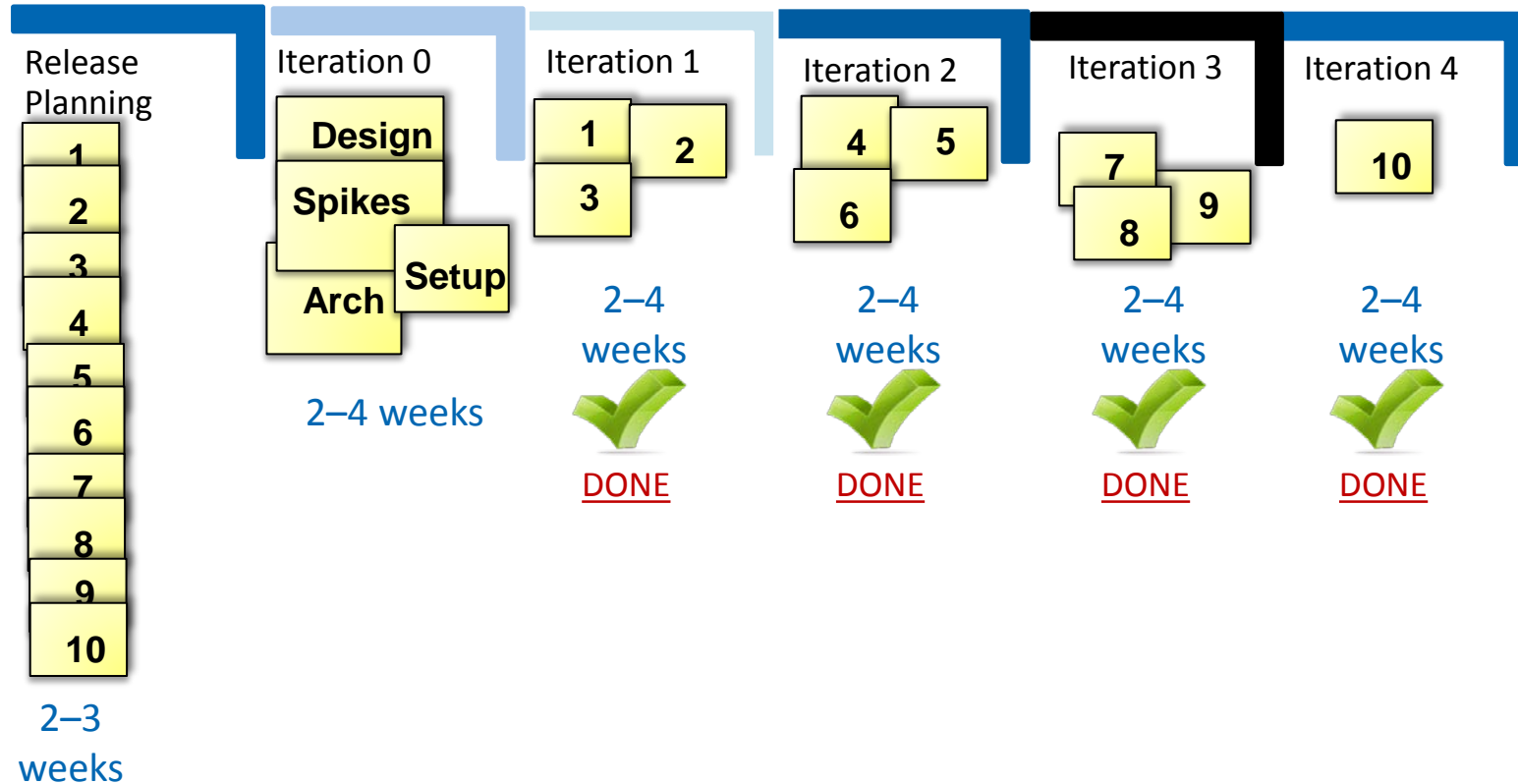


¿A DÓNDE VAMOS? PM 2.0

PROYECTOS ADAPTATIVOS

Ciclo ágil: los usuarios ven el producto y dan feedback desde el principio

#webinar-pmi-mad vía @PMIMadridSpain



- Work In Progress: ~3 features
- Time to complete a feature = 6-23 weeks



METODOLOGÍA SCRUM

Roles (3)

Product Owner

- responsible for the business value of the project

Team

- self-organizes to get the work done

ScrumMaster

- ensures that the team is functional and productive

Artifacts (3)

Product Backlog

- ordered list of ideas for the product

Sprint Backlog

- set of work the team agrees to complete in a sprint, broken into tasks

Product Increment

- integrated shippable version of the product

Ceremonies (4)

Sprint Planning

- choose a set of work to deliver during a sprint

Daily Scrum

- share struggles and progress

Sprint Review

- demonstrate what is completed

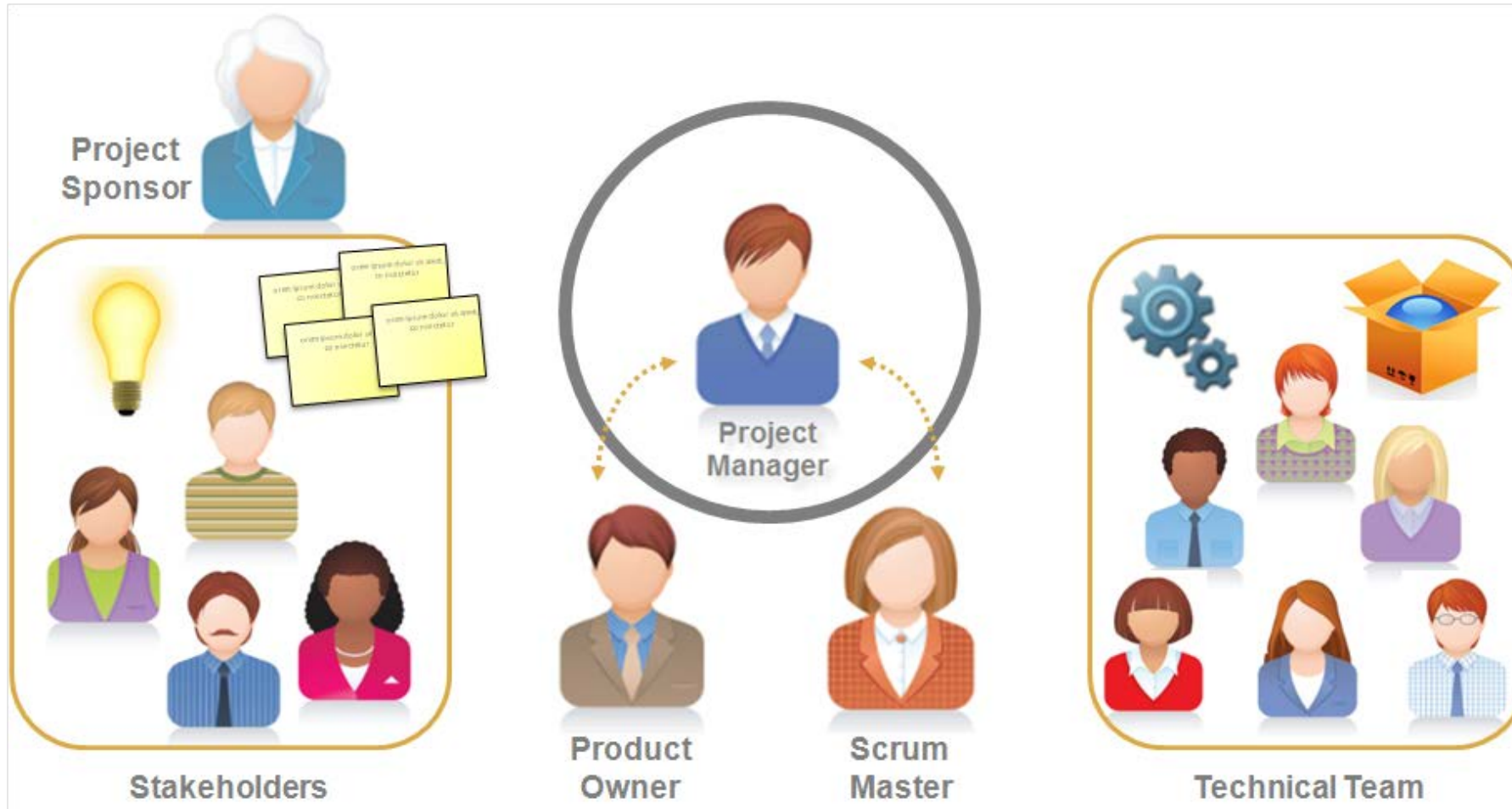
Sprint Retrospective

- improve the product and the process

¿A DÓNDE VAMOS? PM 2.0

PROYECTOS ADAPTATIVOS

Los PMs debemos saber cómo dirigir un proyecto ágil
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)

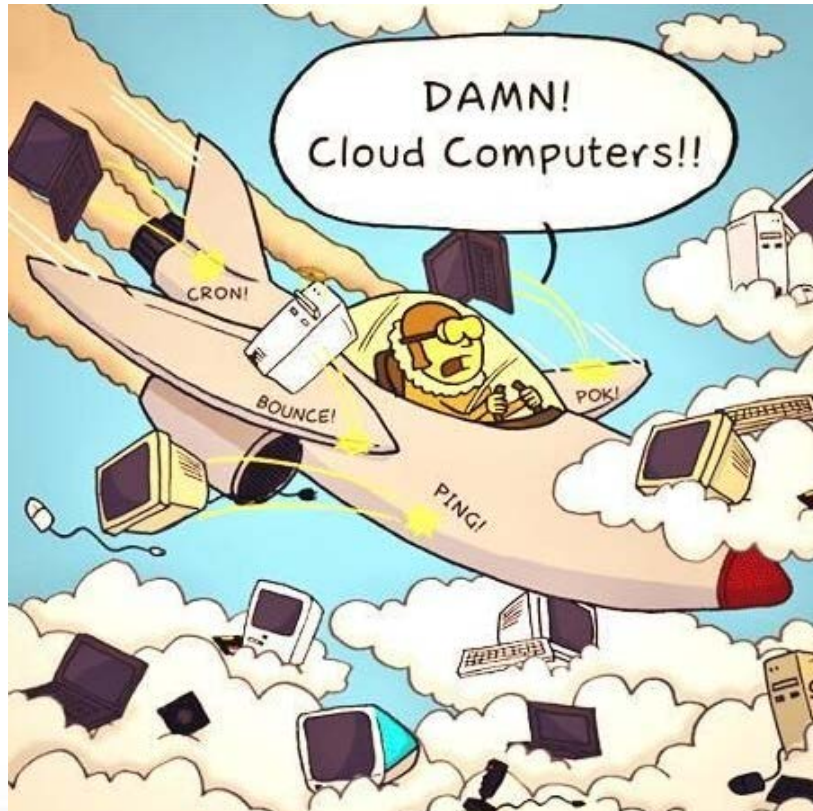


¿A DÓNDE VAMOS? PM 2.0

CLOUD COMPUTING

La nube funciona mejor que nuestro ordenador (no reiniciamos la nube)

#webinar-pmi-mad vía @PMIMadridSpain



¿A DÓNDE VAMOS? PM 2.0

HERRAMIENTAS INTEGRADAS

En PM ya no usamos una herramienta que lo hace todo, sino varias integradas
[#webinar-pmi-mad](#) vía [@PMIMadridSpain](#)

